



# **VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**2016**

**ÚČETNÍ ZÁVĚRKA k 31.12.2016**

# Obsah

Identifikace společnosti	1
Úvodní slovo	2
Vize a Kodex společnosti	3
System managementu jakosti	4
Lidské zdroje	5
Divize Světelná technika	6
Divize Automobilová technika	7
Zemědělské středisko	8
Kontakty	9
Ekonomické výsledky	10-12
Zpráva o vztazích	13-16

# Identifikace společnosti

SCHÄFER a SÝKORA s.r.o.  
Cihlářská 1000/2  
408 01 Rumburk

Tel: +420 412 354 911  
Fax: +420 412 333 690

www.sasa.cz  
e-mail: info@sasa.cz

IČ : 00 55 67 18  
DIČ: CZ 00 55 67 18

Společnost je od 31. Října 1990 zapsána v Obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 72.

Výše podílu společníků na základním kapitálu:

Ing. Karel Schäfer 50%

Jiří Sýkora 40%

Ing. Jaromír Hříbal 10%

Členství v organizacích:

SISA - Sdružení importérů součástí automobilů

SRVO - Společnost pro rozvoj veřejného osvětlení

HK - Hospodářská komora

EKOLAMP - Sdružení pro zpětný odběr elektrozařízení

Společnost SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. neprovádí žádný výzkum a splňuje veškeré zákonné předpisy v ochraně životního prostředí.

# Úvodní slovo

Vážení přátelé,

dovolte nám malou rekapitulaci uplynulého roku 2016 v naší společnosti SCHÄFER a SÝKORA s.r.o.

Snažíme se neustále zefektivnit naše služby vůči zákazníkům, ale i v rámci infrastruktury společnosti. Informační systém přizpůsobujeme potřebám zaměstnanců tak, aby práce s ním byla jednodušší, podávala co nejvíce informací, které jsou dále postoupeny např. zákazníkům.

Z důvodů finančních a zjednodušení byla organizační struktura doplněna o nově vytvořenou pracovní pozici a zároveň i organizační středisko „Klíčový manažer OE“. Tato pracovní pozice se týká sortimentu pro Karosu, Iveco.

Dalším krokem směrem k zákazníkovi je zcela nová pracovní pozice „Manažer prodeje servisní techniky“. Pracovník, velice dobře znalý sortimentu, dokáže zákazníkům nabízet kvalitní zboží v této oblasti, dojíždět za zákazníky a svou odborností lépe specifikovat přání zákazníka.

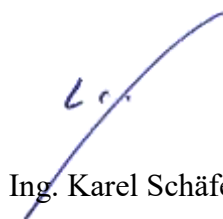
Velkým změnám, vedoucích ke zrychlení orientace zákazníků, větší informovanosti aj., dostál i E-shop.

Světelná technika zaznamenala v prodeji obrovský vzestup a zájem o LED techniku.

Na společnost SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. je vyvíjen neustálý tlak konkurence. I přesto se snažíme plnit námi stanovené cíle, vytvářet lepší podmínky pro naše zákazníky, kterým nabízíme kvalitní zboží, poradenství a další služby nejen z oblasti automobilové a světelné techniky.

Naším zaměstnancům umožňujeme zvyšování kvalifikace, odborná školení, příjemné pracovní prostředí a benefity.

Rádi bychom tak poděkovali všem svým zaměstnancům, za obětavou a náročnou práci, odběratelům za jejich spolupráci, důvěru a příležitost podílet se na rozvoji společnosti. Věříme, že se naše vzájemné vztahy budou i nadále upevňovat a zkvalitňovat.



Ing. Karel Schäfer



Jiří Sýkora



Ing. Jaromír Hříbal

# Vize a Kodex společnosti

## **VIZE**

Naším cílem je vybudovat moderní dynamickou evropskou firmu.

## **FIREMNÍ KODEX**

Jméno naší firmy považujeme za symbol kvality a solidnosti.

Jednáme vždy korektně a čestně.

Nejdůležitější je pro nás spokojenost našich obchodních partnerů.

Pracujeme, chováme se a komunikujeme jako jeden tým.

Největším potenciálem firmy jsou kvalifikovaní zaměstnanci.

Uvědomujeme si naši odpovědnost za životní prostředí.

Podílíme se na rozvoji regionu.

## System managementu kvality

Již od roku 2001 společnost SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. nabízí svým zákazníkům a dodavatelům kvalitu a průhlednost činností dle systému jakosti podle normy ČSN EN ISO 9001.

Ze systému je vyňato pouze Truck centrum z jehož činnosti je certifikována pouze metrologie.

Společnost úspěšně prošla recertifikací aktualizace normy v období 2008-2009 a v roce 2016 nás čeká nová aktualizace normy a na ní navazující recertifikace dle ISO 9001:2015.

Jako každý rok i v roce 2015 proběhl kontrolní audit našeho systému jakosti, který provedla společnost SKQS Žilina.

Auditoři velice kladně hodnotili nový e-shop, rozvoj garážové techniky a s ní vznik nového pracovního místa. Kvalifikaci zaměstnanců s maximální podporou zákazníků a přesnou identifikací náhradních dílů na nákladní vozidla a světelné techniky. Ve skladech čistotu, pořádek a přehlednost zboží.

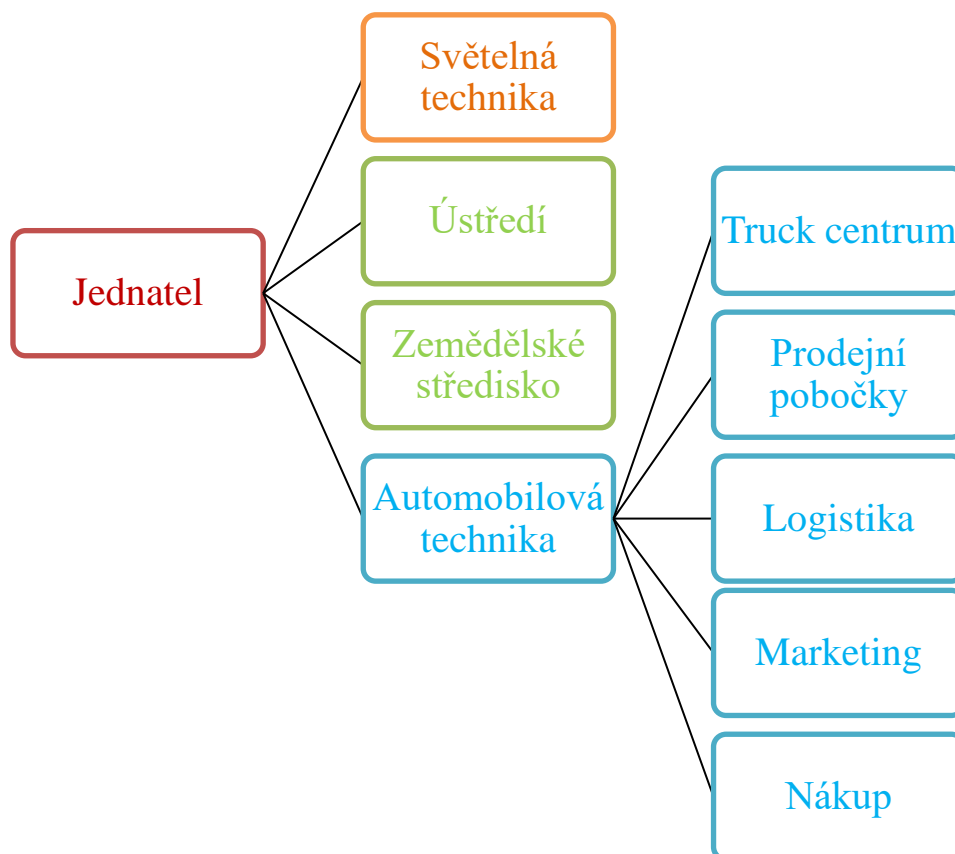
# Lidské zdroje

Na rozvoji společnosti SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. jejich hospodářských výsledcích, kvalitě poskytovaných služeb mají velkou zásluhu zkušení a kvalifikovaní zaměstnanci.

Společnost si je vědoma, svých zaměstnanců si váží a snaží se je dostatečně motivovat a ocenit. Pro své zaměstnance nabízí benefity, školení a zvyšování kvalifikace.

V návaznosti na neustálé zlepšování služeb směrem k zákazníkovi vznikly dvě nové pracovní pozice v Automobilové technice – Klíčový manažer OE a Manažer prodeje servisní techniky.

V roce 2016 proběhl pravidelný personální audit, kdy zaměstnanci měli možnost anonymně se vyjádřit se svou ne/spokojeností ve společnosti. Tento audit proběhl v druhé polovině roku a jeho vyhodnocení a následná opatření se uskutečnila v roce 2017.



# Divize Světelná technika

Divize světelné techniky se zabývá několika různými činnostmi.

Zákazníkům jsou k dispozici nejen výrobky v oblasti světelných zdrojů a ostatních elektrických komponentů, ale i odborné poradenství.

## Nabízíme:

**Předřadné přístroje** – pro většinu druhů světelných zdrojů včetně LED modulů.

**Řídicí jednotky osvětlovacích soustav** – moduly pro řízení osvětlenosti a teplot chromatičnosti.

**Světelné zdroje** – Lineární i plošné LED moduly pro výrobce svítidel, světelné zdroje LED, autožárovky, klasické halogenové žárovky, úsporné lineární a kompaktní zářivky, výbojky, LED řetězy pro reklamní osvětlení.

**Výroba** – náhradní sady autožárovek pro všechny typy vozidel registrovaných v České republice.

**Solární technika** – absorpční plechy na bázi hliníku a mědi vhodné pro výrobu solárních kolektorů, odrazových ploch pro sluneční elektrárny, koncentrátorů pro fotovoltaické panely a další solární aplikace.

**Hliníkové plechy** – povrchově upravené hliníkové plechy určené pro světelnou techniku, automobilový průmysl, nábytkářský průmysl a stavebnictví.

**Značková svítidla** – tuzemské i zahraniční výroby, osvětlení společenských, kancelářských a průmyslových prostorů, osvětlení komunikací a venkovních prostorů, stožáry pro venkovní osvětlení.

**Komponenty pro elektroniku a automatizaci** – jedná se o speciální konektory a svorkovnice, propojovací kabely k senzorům, propojovací kabely a slučovací pole pro průmyslové digitální řídicí systémy.



# Divize Automobilová technika

## Distribuce náhradních dílů

Přední obchodní společnosti v prodeji náhradních dílů pro LKW, návěsová a přípojná vozidla. Našimi zákazníky jsou především dopravní a opravárenské firmy, dále pak výrobní a obchodní společnosti.

Tradice a praxe vytvořena dlouholetými zkušenostmi v oboru při zachování lidského profesionálního přístupu.

Odborné poradenství, rychlá identifikace dílů s technickým zázemím, profesionální servis, pohotové vyřízení případných reklamací, moderní logistické centrum, individuální přístup, rozvoz zboží k zákazníkovi vlastní dopravou.

Náklady na provoz vozidla odběratele významnou měrou snižuje zkrácení času potřebného pro identifikaci dílů a jejich rychlé předání odběrateli.

Naši dlouhodobou spolupráci s výrobcí originálních dílů nebo kvalitativně shodných dílů oceňují hlavně ti odběratelé, kteří potřebují ve svém podnikání bezporuchový provoz dopravních prostředků.

Ucelenou nabídku náhradních dílů pro zákazníka tvoří obchodní zboží od 255 dodavatelů.

## Distribuce garážové a servisní techniky

Služby v oblasti vybavování servisů a dílen servisní a garážovou technikou. Odborné poradenství při navrhování a realizaci konkrétních požadavků zákazníka. Dodávky strojů a zařízení pro pneuservisy včetně zprovoznění a zaškolení obsluhy.

Široký sortiment komunálního a speciálního nářadí a vybavení. Našimi dodavateli jsou renomovaní výrobci s nejlepšími zkušenostmi a vysokým kreditem ve svém oboru. Mimo jiné nabízíme výrobky například těchto značek: HAZET, FACOM, TONA Expert, De WALT, STANLEY, KÄRCHER, JOHN BEAN, IBS, NUSSBAUM.

## Truck centrum

- Servis a údržba nákladních a přípojných vozidel tuzemských i zahraničních značek
- Opravy traktorů ZETOR (I., II., ÚŘ)
- Komplexní příprava vozidla a provedení prohlídky STK
- Opravy elektrické instalace a elektropřístrojů – startéry + alternátory
- Seřizování světlometů a měření geometrie náprav
- Opravy a zástavby nezávislého naftového topení EBERSPÄCHER
- Montáž a opravy závěsných zařízení RINGFEDER
- Výměna filtrů MANN FILTER a FLEETGUARD
- Opravy náprav SAF, BPW a ROR
- Výměna celních lanek a koncovek
- Svářečské práce (autogenem A1, elektrickým obloukem C1, CO2)
- Opravy autoplachet
- Výroba hydraulických, vzduchových a palivových hadic

## Zemědělské středisko

Společnost v roce 2016 hospodařila na zemědělských a lesních pozemcích, které v minulých letech nakoupila. Celková výměra pozemků ve vlastnictví firmy dosáhla cca 1 810 000m<sup>2</sup>. Na části sama zemědělsky hospodaří a většinu vzhledem k tomu, že neprovozuje sama živočišnou výrobu tak pronajímá. V roce 2016 společnost čerpala dotace na údržbu lesních pozemků o celkové rozloze 5 ha. Celkem na údržbu zalesněných ploch obdržela firma od SZIF částku ve výši 24 125,- Kč a dotace na zemědělskou činnost ve výši 48 081,- Kč. Společnost pokračovala v hospodaření na lesních pozemcích o rozloze 10 ha, které má v dlouhodobém nájmu od obce Staré Křečany. V roce 2016 jsme realizovali pouze nahodilou těžbu zlomů a souší v celkovém objemu 5,5 m<sup>3</sup>. Dle smlouvy také došlo k vypracování souhrnné zprávy, která hospodaření s obecním majetkem podrobně popisuje a v termínu byla tato zpráva předána vedení obce. V roce 2016 jsme požádali o poskytnutí dotace na zalesnění zemědělské půdy a realizovali dle projektu zalesnění 3ha zemědělských ploch včetně výstavby oplocenky. Na tuto činnost obdržíme dotaci až v roce 2017.

V oblasti rybníkářství došlo v roce 2016 k výlovu jednoho rybníka v k. u. Království. Výlov proběhl z důvodů nutné opravy hráze, která proběhne začátkem roku 2017 a také za účelem prodeje tržní ryby. Celkem bylo prodáno 255 kg kapra za 15 312,- Kč. Část obsádky se též použila na zarybnění zbylých rybníků.

V oblasti myslivosti společnost realizovala tržby v prodeji zvěřiny v honitbě Valdek, která je pronajata od Lesů České republiky, s. p. Zároveň honitba poskytovala lovecké příležitosti obchodním partnerům společnosti a naplňovala tím reprezentační účel a to včetně možnosti rybolovu na firemních rybnících. V roce 2016 jsme zahájili poplatkový lov i v pronajaté oboře Valdek. Podařilo se ulovit 2ks daňků I. věkové třídy a 6ks daňčí zvěře holé. Tržby za lov a zvěřinu dosáhli v roce 2016 celkem částky 115 211,- Kč bez DPH. Vzhledem k tomu, že obora je plánovaná především k chovu jelence běloocasého tak bude v roce 2017 zvýšen lov daňčí zvěře s cílem snížení počtu kusů v oboře.

# Kontakty

**Rumburk** – ústředí, prodej, centrální sklad  
Cihlářská 1000/2, 408 01 Rumburk  
Tel: +420 412 354 911  
Fax: + 420 412 333 690  
info@sasa.cz

## Truck centrum

Lesní 1111/3, 408 01 Rumburk  
Tel: +420 412 332 362  
Fax: +420 412 332 566  
servis@sasa.cz

## PRODEJNÍ POBOČKY

### Ústí nad Labem

Žižkova 703/72, 400 01 Ústí n.L.  
Tel: +420 475 209 656  
sklad.usti@sasa.cz

### Liberec

Dr. Milady Horákové 185/66, 460 07 Liberec VII  
Tel: +420 482 313 789  
sklad.liberec@sasa.cz

### Praha

Poděbradská 186/56, 190 00 Praha 9  
Tel: +420 283 891 181  
sklad.praha@sasa.cz

### Plzeň

Republikánská 2, 312 00 Plzeň  
Tel: +420 377 260 143  
sklad.plzen@sasa.cz

### Hradec Králové

ul. Bratří Štefanů 984, 500 03 Hradec Králové  
Tel: +420 495 406 210  
sklad.hradec@sasa.cz

### Brno

Škrobářenská 484/8, 617 00 Brno  
Tel: +420 548 214 371  
sklad.brno@sasa.cz

### Olomouc

Týnecká 848, 779 00 Olomouc  
Tel: +420 585 150 936  
sklad.olomouc@sasa.cz

### Světelná technika

Cihlářská 1000/2, 408 01 Rumburk  
Tel: +420 412 354 931  
Fax: +420 412 354 945  
svetlo@sasa.cz

### Louny

Poděbradova 578, 440 01 Louny  
Tel: +420 415 652 792  
sklad.louny@sasa.cz

### Mladá Boleslav

K Podchlumí 1390, 293 01 Mladá Boleslav  
Tel: +420 326 997 213  
sklad.boleslav@sasa.cz

### Sokolov

Kališnická 2250, 356 01 Sokolov  
Tel: +420 353 221 201  
sklad.sokolov@sasa.cz

### České Budějovice

Pekárenská 54, 370 04 České Budějovice  
Tel: +420 387 000 275  
sklad.budejovice@sasa.cz

### Jihlava

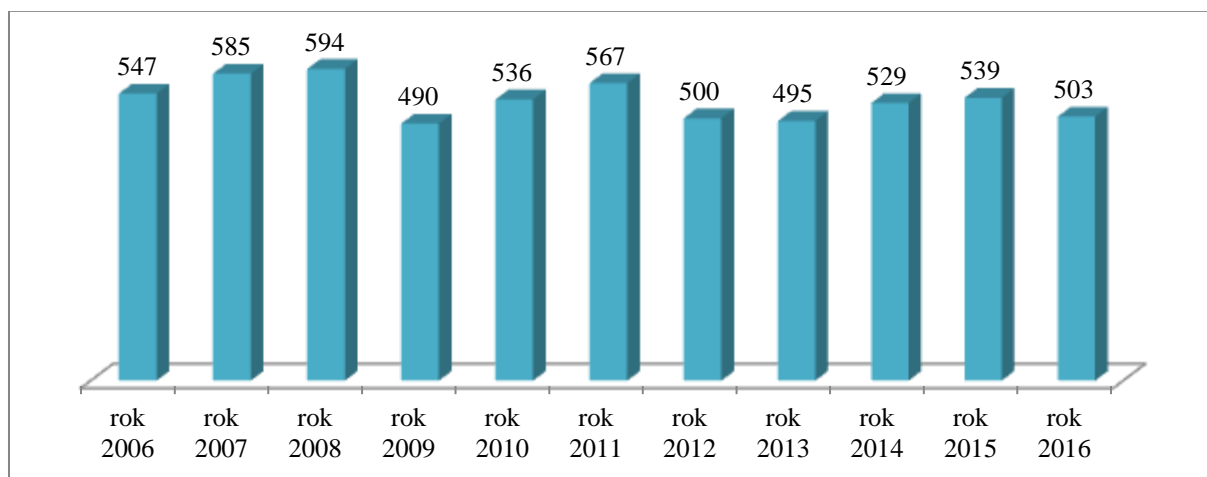
Brněnská 2661/65, 586 01 Jihlava  
Tel: +420 567 155 171  
sklad.jihlava@sasa.cz

### Ostrava

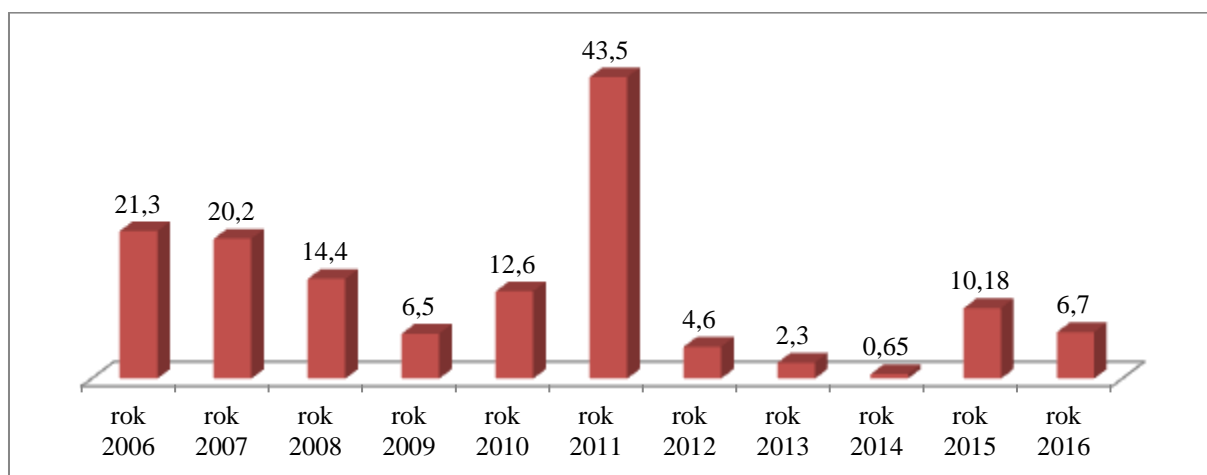
Muglinovská 1091/19, 702 00 Ostrava  
Tel: +420 596 768 661  
sklad.ostrava@sasa.cz

# Ekonomické výsledky

## Historický přehled výnosů v mil. Kč



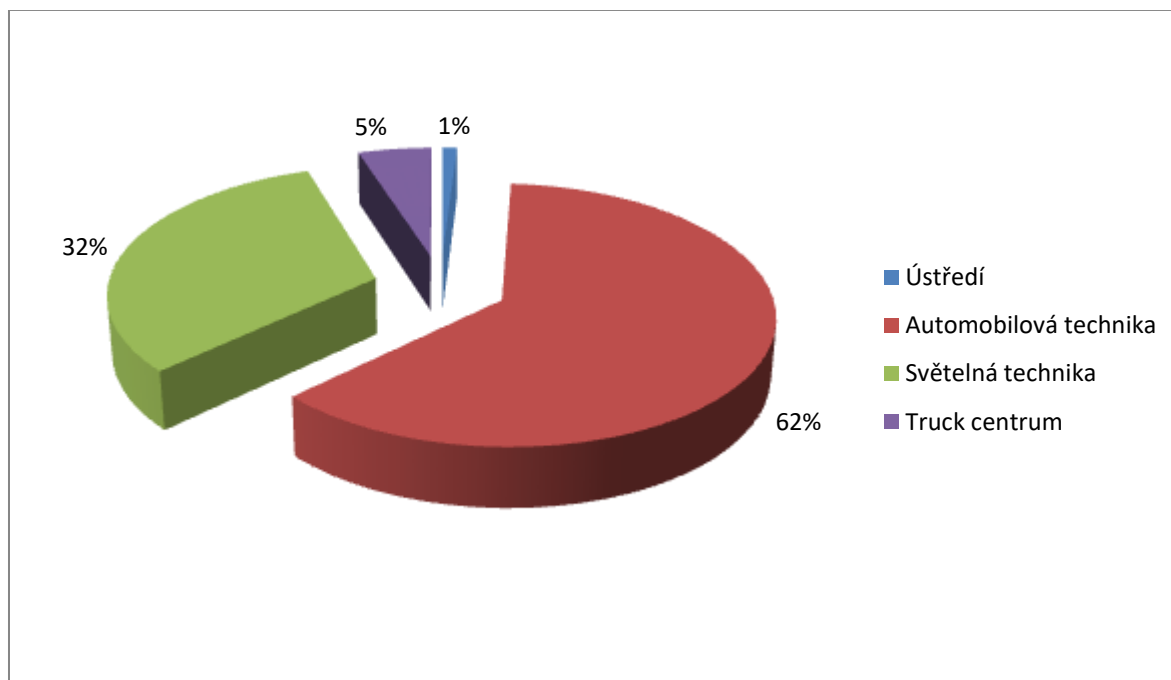
## Historický přehled zisku v mil. Kč



### Přehled důležitých ekonomických ukazatelů společnosti v letech 2014-2016 v mil. Kč

	rok 2016	rok 2015	rok 2014
Výnosy	503	539	529
Zásoby	80	83,9	88,3
Investice - movitý majetek	4,11	5,93	5,17
Investice - nemovitý majetek	0	2,29	1,01
Opravy	2,8	2,5	2,5

### Podíl divizí na celkové výši obrátu 2016



Obchodní jméno: **SCHÄFER a SÝKORA s.r.o.**, Cihlářská 1000/2, 408 01 Rumburk, IČO: **00556718**  
 zveřejňuje podle §20 zák.č.563/91 Sb. hlavní údaje z **účetní závěrky** za rok: **2016**  
 ověřené auditorem (obch.jméno + číslo oprávnění): **GROHOVÁ AUDIT, s.r.o.**, č. oprávnění KAČR: **499**  
 auditorský výrok: **1.bez výhrad, 2.-s výhradou, 3.záporný výrok, 4.odmítnutí výroku** (nehodící se škrtněte)

### ROZVAHA (v tis.Kč)

		běžný rok	minulý rok			běžný rok	minulý rok
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>263 872</b>	<b>261 936</b>		<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>263 872</b>	<b>261 936</b>
A.	Pohledávky za ups.základní kapitál	0	0	A.	Vlastní kapitál	191 619	188 900
B.	Dlouhodobý majetek	42 467	44 088	A.I.	Základní kapitál	70 000	70 000
B.I.	Dlouhodobý nehm.majetek	64	98	A.II.	Ažio a kapitálové fondy	-581	-581
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	38 114	39 701	A.III.	Fondy ze zisku	706	7 690
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	4 289	4 289	A.IV.	Výsl.hosp.minulých let (+/-)	114 791	101 603
B.III.1.	z toto:podíly v ovl.a řízených osobách	0	0	A.V.	Výsl.hosp.běž.účetního období	6 703	10 188
C.	Oběžná aktiva	220 197	216 135	B.+C.	Cizí zdroje	71 994	72 788
C.I.	Zásoby	79 969	83 871	B.	Rezervy	0	0
C.II.	Pohledávky	89 192	82 932	C.	Závazky	71 994	72 788
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	C.I.	Dlouhodobé závazky	1 772	3 129
C.IV.	Peněžní prostředky	51 036	49 332	C.II.	Krátkodobé závazky	70 222	69 659
D.	Časové rozlišení aktiv	1 208	1 713	D.	Časové rozlišení	259	248

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v tis.Kč)

		běžný rok	minulý rok			běžný rok	minulý rok
I.+II.	Tržby z prodeje výrobků,služeb,zboží	499 017	510 147	VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	70	100
A.	Výkonová spotřeba	439 865	443 577	I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
B.	Změna stavu zásob vl.činnosti	0	0	J.	Nákladové úroky a podobné náklady	67	200
C.	Aktivace	-17 979	-16 378	VII.	Ostatní finanční výnosy	752	9 074
D.	Osobní náklady	63 257	60 801	K.	Ostatní finanční náklady	2 516	11 379
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 752	5 540	*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-1 761</b>	<b>-2 405</b>
III.	Ostatní provozní výnosy	3 816	3 990	**	<b>Výsledek hosp.před zdaněním</b>	<b>8 412</b>	<b>12 838</b>
F.	Ostatní provozní náklady	5 765	5 354	L	Daň z příjmů	1 709	2 650
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>10 173</b>	<b>15 243</b>	**	<b>Výsledek hosp.po zdanění (+/-)</b>	<b>6 703</b>	<b>10 188</b>
IV.	Výnosy z dlouhod.fin.majetku-podíly	0	0	T	Převod podílu na VH společníkům	0	0
G.	Náklady vynal.na prodané podíly	0	0	***	<b>Výsledek hospod.za úč.období</b>	<b>6 703</b>	<b>10 188</b>
V.	Výnosy z ost.dlouhod.fin.majetku	0	0	*	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>503 655</b>	<b>523 311</b>
H.	Nákl.souvis.s ost.dlouh.fin.majetkem	0	0				

Dceřiné podniky (název a sídlo): JIKALIPE s.r.o.			Osoby s více než 20% podílem na ZJ + výše vkladu v %:
Přidružené podniky (název a sídlo):			Ing.Karel Schäfer 50%
	běžný rok	minulý rok	Jiri Sykora 40%
Peněžní tok z provozní činnosti	10 226	16 037	
Peněžní tok z investiční činnosti	-3 181	-6 108	
Peněžní tok z finanční činnosti	-5 341	-459	
Pohledávky 180 dnů po lhůze splatnosti	13 201	15 036	
Závazky 180 dnů po lhůze splatnosti	0	0	Místo uložení výroční zprávy: Sběrka listin obchodního rejstříku
Majetek zatížený zást.právnem (úč.zúst.hodnota)	12 717	14 512	

# Zpráva o vztazích

**Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

**pro účetní období od 1.1.2016 do 31.12.2016**

podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích v platném znění

## I.

**Subjekty, k nimž se vztahuje tato zpráva**

### 1. Ovládaná osoba:

obchodní firma: **SCHÄFER a SÝKORA s.r.o.**  
sídlo: **Rumburk, Cihlářská 1000/2**  
IČ: **00556718**  
statutární orgán: **jednatel**  
členové statutárního orgánu: **Ing.Karel Schäfer**  
**Jiří Sýkora**

### 2. Propojené osoby:

*a) ovládající osoby:*

Ing. KAREL SCHÄFER, dat. nar. 10. října 1963

Krásnolipská 395/58a, Rumburk 1, 408 01 Rumburk

Obchodní podíl 50%

JIŘÍ SÝKORA, dat. nar. 16. března 1954

Poplužní 297/3a, Rumburk 3-Dolní Křečany, 408 01 Rumburk

Obchodní podíl 40%

*b) ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou, s nimiž byly uzavřeny smlouvy nebo v jejichž prospěch byly učiněny úkony či opatření*

obchodní firma: **JIKALIPE s.r.o.**  
sídlo: **Rumburk, Cihlářská 1000/2**  
IČ: **48288641**  
statutární orgán: jednatel  
členové statutárního orgánu: Ing.Karel Schäfer  
Jiří Sýkora

## II.

### Smlouvy, jiné právní úkony a opatření

#### 1. Smlouvy uzavřené mezi propojenými osobami

*Smlouva:* Smlouva o nájmu nebytových prostor od 1.1.2004 mezi SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. a JIKALIPE s.r.o.

*Plnění:* nájem

*Protiplnění:* nájemné v roce 2016 činí 11 tis.Kč

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -



*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

*Smlouva:* Dodatek smlouvy o půjčce platný od 1.6.2015 mezi SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. a JIKALIPE s.r.o.

*Plnění:* 3 139 tis.Kč

*Protiplnění:* úrok v roce 2016 činí 31 tis.Kč

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -

*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

*Smlouva:* Dodatek smlouvy o půjčce platný od 1.6.2015 mezi SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. a JIKALIPE s.r.o.

*Plnění:* 1 150 tis.Kč

*Protiplnění:* úrok v roce 2016 činí 12 tis.Kč

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -

*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

*Smlouva:* Pracovní smlouva mezi SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. a Ing.Karlem Schäferem

*Plnění:* pracovně právní vztah

*Protiplnění:* mzda

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -

*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

*Smlouva:* Pracovní smlouva mezi SCHÄFER a SÝKORA s.r.o. a Jiřím Sýkorou

*Plnění:* pracovně právní vztah

*Protiplnění:* mzda

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -

*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

## **2. Jiné právní úkony učiněné v zájmu propojených osob**

*Právní úkon:* -

*Plnění:* -

*Protiplnění:* -

*Vznik újmy:* -

*Úhrada vzniklé újmy:* -

*Smlouva o úhradě vzniklé újmy:* -

## **3. Ostatní opatření učiněná v zájmu nebo na popud propojených osob**

V zájmu nebo na popud propojených osob nebyla v roce 2016 učiněna žádná opatření.

V Rumburku dne: 31.3.2017

statutární orgán:

